

Les projets immobiliers du MASA

Groupe de travail relocalisation des services du 23 septembre 2022

Les projets immobiliers du MAA

- **Site de Varenne**

- Travaux du bâtiment E
- Travaux du bâtiment C

- **Site de Barbet de Jouy**

- Requalification de l'entrée du site

- **Autres travaux tous sites**

- Renouvellement des huisseries/monte-charge/chaufferie Barbet de Jouy
- Huisseries Varenne
- Signalétique Varenne

- **Site de Maine**

- Reconversion du bâtiment AgroParistech

- **Site d'Auzeville**

- Réhabilitation de l'ancienne salle informatique
- Réfection de l'étanchéité
- Reprise de peinture et des épaufrures

 **Focus** 

- **Plan de sobriété énergétique du MASA**

- **Point sur les déménagements de Vaugirard**

- **Point sur les travaux sur le site de Vaugirard**

Varenne – Bâtiment E

Les dates clefs prévisionnelles :

- Installation de chantier : octobre 2020
- Démolitions : décembre 2020 à fin août 2021
- Construction des extensions : Mars à octobre 2021
- Pose de l'escalier métallique Sud : Novembre 2021
- Pose de l'escalier métallique Nord : Juin à juillet 2021
- Démontage de la grue : Décembre 2021
- Fin des travaux : Fin mars 2022 – Mi Mai 2022
- Levée des réserves : Fin avril à octobre 2022

Point d'avancement :

- Les réserves sont majoritairement levées. Les interventions restantes sont :
 - Pose des portes des bulles,
 - Finalisations des châssis au RDC, et de la marquise
 - Finalisation des accès en toiture,
 - Finalisation de toutes les mains courantes,
 - Pose du goutte à goutte,
 - Mise en place de contacteurs sur les portes DAS,
 - Finalisation de la mise au point de la ventilation au R+5
 - Fonctionnement de l'ascenseur Nord
 - Finitions dans les escaliers

Varenne – Bâtiment E



avant

REZ DE CHAUSÉE
GALERIE EXTÉRIEURE



après



avant

FAÇADE - JARDIN DU MINISTRE
EXTENSION



après

Varenne – Bâtiment E

TOITURE VÉGÉTALISÉE ET JARDINIÈRE



avant

TOITURE EXTENSION



après

GALERIE



avant

REZ DE CHAUSÉE



après

Varenne – Bâtiment E

SALLE DE RÉUNION
SYCOMORE



avant

REZ DE CHAUSÉE



après

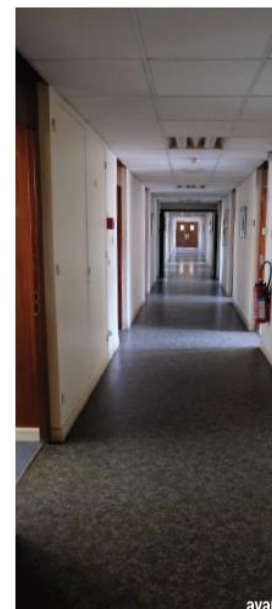


avant

PREMIÈRE ÉTAGE
CIRCULATION
PASSERELLE



après



avant

QUATRIÈME ÉTAGE
CIRCULATION



après

Varenne – Bâtiment E



REZ DE CHAUSÉE
ESCALIER
MONUMENTAL



après



DEUXIÈME ÉTAGE
ESCALIER
MONUMENTAL



après

Varenne – Bâtiment C

Calendrier prévisionnel :

- Octobre 2022 : Notification des marchés de travaux
- Octobre 2022 : Démarrage de la période de préparation de chantier
- Décembre 2022 : Démarrage des travaux
- 4^e trimestre 2023 : Réception



Varenne – Bâtiment C

- Aménagements intérieurs :
 - ✓ Réfection des sols et mise en peinture
 - ✓ Création de bulles de confidentialité
 - ✓ Création d'espaces de convivialité climatisés
 - ✓ Création d'espaces reprographie
 - ✓ Suppression de cloisons
 - ✓ Création d'un escalier assurant la liaison entre les bâtiments C et D
- Cours et façades :
 - ✓ Restauration des façades des cours n°3 et 4
 - ✓ Ravalement des façades mitoyennes
 - ✓ Réfection des cours n°2, 3 et 4
 - ✓ Création d'un abri vélo en cour n°4 haute

Varenne – Bâtiment C

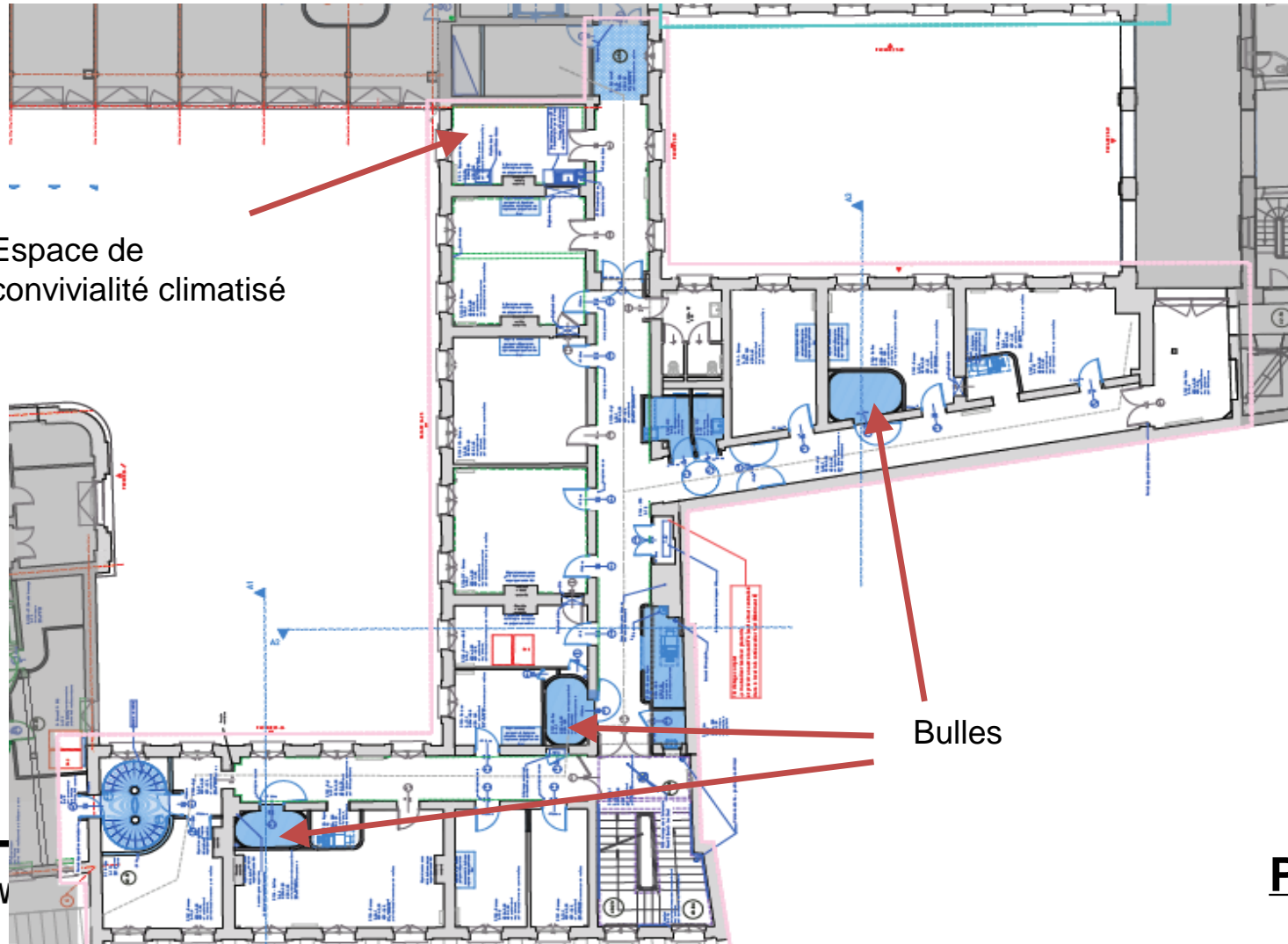
Bâtiment E

Bâtiment B

Espace de convivialité climatisé

Bulles

Bâtiment D



Plan R+1

Barbet de Jouy - Projet de requalification de l'entrée du site

- Dépôt du PC le 25 février 2022
- Sondages géotechniques complémentaires du sous-sol (4^e trimestre)
- Diagnostics amiante et plomb (en cours)
- Nouvelle présentation du PC (4^e trimestre)
- Travaux : 2024



Autres travaux - Barbet de Jouy: huisseries / monte-charge nord/ chaufferie nord

- Remplacement des **huisseries** sur le site (environ 470) et rénovation de la toiture côté sud : permis de construire délivré et dossier de consultation des entreprises publié, remise des offres pour le 3 octobre 2022 et travaux premier trimestre 2023
- Remplacement du **monte-charge BJ nord** : ascenseur en fonction
- Etudes MOE en cours pour rénovation de la **chaufferie nord**



Autres travaux - Varenne: huisseries

Changement des 69 huisseries du bâtiment C (aile Villeroy et passerelle) :

- permis de construire obtenu
- entreprise de travaux recrutée
- planification des travaux initialement envisagée en liaison avec le planning des travaux du bâtiment E, mais **report à mi-2023**, en raison des contraintes propres à la Conservation des monuments historiques
- prototype de fenêtre installé et validé par le CRMH



Autres travaux - Varenne: signalétique

- Pose de la nouvelle signalétique directionnelle dans les bâtiments E et C effectuée en juillet 2022, compléments de signalétique en cours de fabrication pour fin septembre 2022
- Mise à jour initiée des différents directories (liste des services / étages) dans les bâtiments de Varenne, impactés par les déménagements



Maine – Restructuration du bâtiment D



- Construction de 1950
- Surface de plancher 5660 m²
- 2 sous-sol et 4 niveaux
- Qualité architecturale
- Potentiel de mutabilité

Calendrier prévisionnel

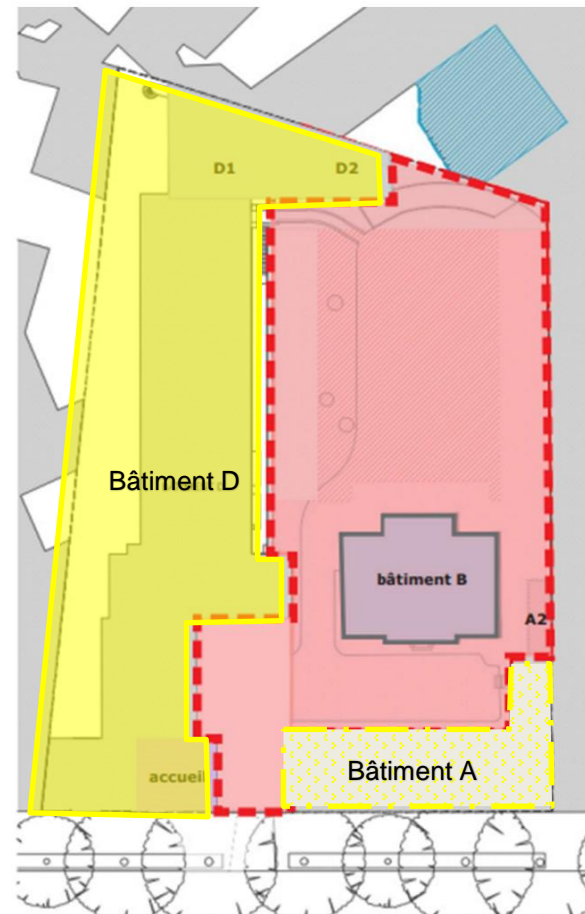
- Septembre 2022 : Lancement du concours de maîtrise d'œuvre en vue de la restructuration du bâtiment en espaces tertiaires pour l'accueil de 300 postes de travail
- Février 2023 : Choix du lauréat
- Février 2023 : Démarrage des études de maîtrise d'œuvre
- 2024-2025 : Travaux
- 1er semestre 2026 : Emménagement dans les locaux

Maine - Site



Vue aérienne du site

MASA: Bâtiments A et D / OPPIC : Bâtiment B et C



Maine – Des espaces atypiques



1^{er} sous sol Piscine



RDC Hall principal



R+ 4 Bibliothèque

Toulouse Auzeville

1 - ExSI

5 salles de visio dont 2 grandes scindables

Modification des espaces de stockage

vestiaires et sanitaires

Patio et terrasse

salle de convivialité pouvant recevoir **80 personnes assises** et **200 personnes debout**

PLAN RDC_Ech: 1/200ème

Toulouse Auzeville

1 - ExSI

Planning prévisionnel :

	Début	Fin
EXSI	février - 2020	septembre - 2022
Recrutement MOE	juin - 2020	août - 2020
Consultation MOE	juin - 2020	juillet - 2020
Analyse des offres initiales MOE	juillet - 2020	juillet - 2020
Négociation	juillet - 2020	juillet - 2020
Analyse des offres négociées MOE et attribution marché	juillet - 2020	juillet - 2020
Délais de recours des candidats non retenus	juillet - 2020	août - 2020
Phase Etude	octobre - 2020	septembre - 2021
DIAG	octobre - 2020	novembre - 2020
AVP	novembre - 2020	février - 2021
APS + validation	décembre - 2020	janvier - 2021
APD + validation	janvier - 2021	mars - 2021
PRO + validation	mars - 2021	avril - 2021
DCE + validation	avril - 2021	mai - 2021
Consultation	mai - 2021	juin - 2021
ACT	juin - 2021	septembre - 2021
Phase travaux	septembre - 2021	septembre - 2022

Point d'avancement :

- Réceptions réalisées le 19/09/2022
- Levées des réserves jusqu'au 30/09
- Mise en service entre le 26 et le 30/09
- Date inauguration à définir

Toulouse Auzeville 1 - ExSI

Salle de convivialité



Toulouse Auzeville 1 - ExSI



Les salles de réunion

Toulouse Auzeville 1 - ExSI

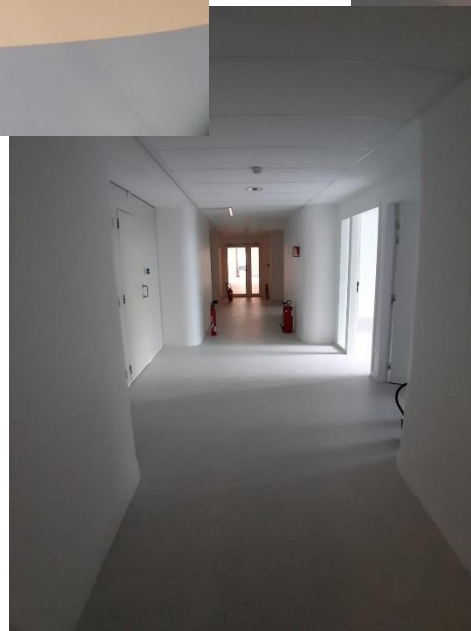
Création de box
de stockage 📍



Mur en gabions
à proximité de
la terrasse 📍



Création de
blocs
sanitaires 📍



Aménagement
des bureaux et du
couloir

Toulouse Auzeville

2 - Étanchéité

Programme :

- Repérage et traitement des fuites
- Dépose et reprise des revêtements bitumés et des pentes dans les zones d'eaux stagnantes
- Reprise des couvertines
- Etude de dimensionnement des évacuations d'eaux pluviales.

Toulouse Auzeville

2 - Étanchéité

Planning prévisionnel :

Etanchéité	juin - 2020	avril - 2022
Recrutement MOE	juin - 2020	octobre - 2020
Consultation MOE	juin - 2020	juillet - 2020
Analyse des offres initiales MOE	juillet - 2020	juillet - 2020
Négociation	juillet - 2020	juillet - 2020
Analyse des offres négociées MOE et attribution marché	septembre - 2020	septembre - 2020
Delais de recours des candidats non retenus	octobre - 2020	octobre - 2020
Phase Etude	novembre - 2020	décembre - 2021
DIAG	novembre - 2020	février - 2020
AVP + validation	février - 2021	mai - 2021
PRO + DCE	juillet - 2021	août - 2021
Consultation	septembre - 2021	octobre - 2021
ACT	octobre - 2021	décembre - 2021
Phase travaux	février - 2022	septembre - 2022

En vert les tâches réalisées

En orange les tâches en cours

Point d'avancement :

- Fin initialement prévue le 17/07/2022
- Retards dus aux difficultés d'approvisionnement
- L'ensemble des travaux de couverture sont terminés, ne reste plus que la reprise des bacs aciers et la création des nouvelles descentes EP
- Réception prévue le 30/09/2022

Toulouse Auzeville

3 – Poteaux Peinture + Épaufures


Programme :

- Reprise des peintures et réparation des épaufures des poteaux
- Création d'un mise hors d'eau de l'escalier de secours du bâtiment A

Avancement :

- MOE notifiée
- DCE reçu le 14/09
- Travaux au 1^{er} semestre 2023

Plan de sobriété énergétique du MASA

- Rappel du contexte : *Circulaire PM du 25 juillet 2022 relative à la sobriété énergétique et à l'exemplarité des administrations de l'Etat*
 - ✓ Feuille de route à établir avant fin 2022 en vue d'aboutir à une économie d'énergie de 10% d'ici à deux ans
 - ✓ Consignes de limitation des dispositifs de rafraîchissement (limite basse à 26°C) et de chauffage (limite haute à 19°C)
 - ✓ Continuité des mesures existantes dans les autres démarches (SPE, etc.)
- Elaboration d'un plan de sobriété énergétique du MASA autour de 12 axes répartis en 5 thématiques ( *en cours de validation*) :
 - ✓ Consommation énergétique directe (4 axes)
 - ✓ Rénovation des bâtiments (3 axes)
 - ✓ Mobilité durable (2 axes)
 - ✓ Numérique (2 axes)
 - ✓ Communication (1 axe)

Plan de sobriété énergétique du MASA

Consommation énergétique (directe)

Axe 1 : Chauffage / refroidissement des bâtiments

Actions effectuées ou en cours

- Mise en place d'une régulation horaire et hebdomadaire
- Mise en place de réduits hors heures ouvrables
- Ajustement des consignes de chauffage : 19° maximum en hiver, 26° minimum en été
- Abaissement des consignes en fonction du niveau de présence
- Mise en place d'une GTB

Actions envisagées

- Mise sous contrôle des dispositifs de chauffage existants
- Modification des robinets thermostatiques ou robinets connectés
- Programmation des appareils de climatisation
- Augmentation consignes des groupes froids du centre d'Auzeville (idem locaux annexes)

Axe 2 : Eclairage des bâtiments

Actions effectuées ou en cours

- Mise en place d'éclairage de bureau à allumage automatique et luminosité ajustable (à venir dans le bâtiment C) et explications aux agents
- Mise en place d'éclairage intelligents (circulations)
- Installation éclairage LED dans les circulations
- Ajustements minuterie en circulation
- Ajustement luminosité en circulation

Actions envisagées

- Poursuite équipements mats d'éclairage
- Généralisation éclairage LED dans les circulations
- Déploiement de mats LED dans les bureaux des bâtiments non rénovés
 - Groupe GR0 selon la norme NF62471
 - Puissance: 50W (145 lm/W) en LED contre 2x55W en fluo ;
 - Durée: 43 000h pour la LED contre 6000 à 15000h en fluo;
 - 200 nouveaux mâts pour le bâtiment C sur les 700 du ministère ;

Plan de sobriété énergétique du MASA

Consommation énergétique (directe)

Axe 3 : Consommation électrique des bâtiments

Actions effectuées ou en cours

- Sensibilisation des agents aux Eco gestes
- Sensibilisation des agents à la nécessité d'éteindre les appareils électriques (même en veille) chaque soir

Actions envisagées

- Equipement de multiprises à interrupteur pour faciliter l'extinction
- Extinction des EMF le WE
- Extinction automatique des systèmes visioconférence le soir et les WE
- Extinction bornes Wifi le soir

Axe 4 : Mise en œuvre du décret tertiaire

Actions effectuées ou en cours

- Recours à une assistance dans la mise en œuvre
- Elaboration s'une stratégie énergétique pour l'administration centrale
- Elaboration d'un plan d'actions en découlant

Actions envisagées

- Audit énergétique

☞ *Pour rappel, l'objectif du décret est de diminuer la consommation énergétique des parcs tertiaires de :*

- - 40% d'ici 2030
- - 50% d'ici 2040
- - 60% d'ici 2060

Plan de sobriété énergétique du MASA

Rénovation des bâtiments

Axe 5 : Renouvellement des huisseries

Actions effectuées ou en cours

- Lowendal : intégralité des huisseries (2018)
- Barbet de Jouy :
 - ✓ 140 huisseries effectués
 - ✓ 470 à venir sur 4 ans
- Varenne :
 - ✓ 90 huisseries effectuées
 - ✓ 69 à venir en 2023
- Mis en place de stores intérieur (confort thermique), notamment sur Vaugirard

Actions envisagées

- Varenne : poursuite en lien avec le CRMH et l'ABF du renouvellement des huisseries

Axe 6 : Isolation thermique des bâtiments

Actions effectuées ou en cours

- Lowendal (2018)
- Barbet de Jouy (dans le cadre de la rénovation de la toiture)

Actions envisagées

- Amélioration de l'isolation du bâtiment ex-APT à Maine dans le cadre de la réhabilitation lourde

Axe 7 : Opérations bâtimentaires spécifiques

Actions envisagées

- Equipement en panneaux photovoltaïques sur le site d'Auzeville
- Récupération et valorisation de la chaleur des salles serveurs d'Auzeville

Plan de sobriété énergétique du MASA

Mobilité durable

Axe 8 : Evolution des pratiques de déplacements professionnels

Actions effectuées ou en cours

- Solution unifiée de visioconférence
- Déploiement du télétravail
- Expérimentation de la mise à disposition de vélos électriques
- Déploiement d'un logiciel de covoiturage dans le cadre des déplacements professionnels
- Optimisation de l'utilisation des véhicules
- Modification de la politique de déplacement pour intégrer les objectifs des SPE

Actions envisagées

- Extension du nombre de sites équipés de vélos électriques

Axe 9 : Evolution de la flotte automobile

Actions effectuées ou en cours

- Poursuite de l'électrification de la flotte de l'AC
- Diminution du parc (-10% entre 2021 et 2022)
- Mise en pool accrue
- Mise en place de l'outil de réservation et armoire à clé
- Equipement de véhicules avec boitiers au bioéthanol
- Expérimentation d'un robot chargeur pour véhicules électriques sur Barbet de Jouy (véhicules de l'administration et des agents)

Actions envisagées

- Equipement de véhicules de la BNEVP avec boitiers au bioéthanol à l'étude

Plan de sobriété énergétique du MASA

Numérique

Axe 10 Evolution des pratiques numériques

Actions envisagées

- Sensibilisation à la maîtrise, la rationalisation et à l'archivage des données sur espaces partagés
- Sensibilisation des maitres d'ouvrage à l'archivage des données des SI dont la conservation n'est plus nécessaire à la bonne gestion d'un dispositif métier
- Sensibilisation des agents à un meilleur usage de la messagerie
- Extension de la signature électronique
- Mise en place d'un parapheur électronique

Axe 11 : Solutions numériques

Actions envisagées

- Décommissionnement des applications et services obsolètes et suppression des matériels correspondants
- Extinction des machines virtuelles (VM) non utilisées et mise en fonctionnement à la demande
- Extinction des applications et services le week-end
- Remplacement des postes fixes de type «tour» par les mini-uc
- Densification du centre de production d'Auzeville :
- Modernisation des applications informatiques pour tendre vers des nouvelles technologies a priori moins consommatrices d'énergie.

Plan de sobriété énergétique du MASA

Communication

Axe 12 : Communication interne et communication institutionnelle

Actions effectuées ou en cours

- Présentation des actions réalisées dans le cadre des objectifs du développement durable (ODD), en particulier à l'occasion des Journées européennes du patrimoine 2022 et de la Semaine européenne du développement durable 2022 (création et publication d'un dossier complet sur le site internet ministériel : les ODD au cœur de l'action du ministère).

Actions envisagées

- Publication d'articles présentant le bilan des actions réalisées par le MASA sur le site internet et les intranets ministériels (national/DRAAF/DDAF), ainsi que sur le compte LinkedIn du ministère
- Affichage sur les sites de l'administration des messages de sensibilisation à la sobriété énergétique
- Edition d'un guide « Conseils pratiques pour le bureau » à destination de tous les agents, afin de leur permettre de prendre part active à la réduction des consommations d'énergie sur leur lieu de travail ainsi qu'en télétravail - Partage périodique d'informations sur les résultats observés (économie de kWh)
- Création de challenges écoresponsables pour mobiliser et sensibiliser les agents.

Point d'avancement déménagements Vaugirard

- Zonings DGAL et CGAAER finalisés
- Calendrier prévisionnel : mi-octobre 2022 à fin novembre 2022
- Travaux (de Sept. 22 à début 2023) :
 - Cloisonnements / décroisonnements
 - Rafrachissement (plusieurs dizaines de bureaux) pendant et après le déménagement
 - Création de salles de réunion en RDC
- Principes :
 - Pas de mouvements des mobiliers (sauf ajustement)
 - Mise en place de mobiliers neufs et adaptés aux bureaux de 3 agents ou plus
 - Création de salles de convivialité
 - Création / installation de salles / cabines de confidentialité



Point Sur les travaux à proximité de Vaugirard

- Point d'info sur le calendrier des nuisances



Merci de votre attention